RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017



L'année 2018 s'ouvre avec la disparition de Natacha Combier, qui nous a quitté après trois ans et demi de combat acharné contre la maladie.

Co-fondatrice de Champ Libre, Natacha n'a cessé de s'impliquer auprès des personnes détenues, depuis ses premiers ateliers au GENEPI et jusqu'à ces derniers mois, en faisant preuve d'un courage et d'une soif de vivre hors norme.

L'association ne serait jamais devenue ce qu'elle est aujourd'hui sans son énergie débordante, sa détermination, sa créativité, son indépendance d'esprit, son efficacité redoutable (voire redoutée), bref tout ce qui fait qu'elle était unique.

Champ Libre s'efforcera de faire vivre tout cela à travers ses projets les plus fous, avec autant de fougue et de témérité.





SOMMAIRE

	Едіто	1
1. Pr	ésentation de l'association Champ Libre	2
	Qui sommes-nous	3
	Nos ambitions	4
	Notre organisation	5
	Les établissements partenaires	6
2. L e	bilan de l'année 2017	7
	Retour sur nos objectifs pour 2017	8
	L'année en chiffres	9
	Les ateliers	10
	Les Apéros POPulaires	11
	Solidays	12
	Actions pédagogiques	13
	Nos partenariats en 2017	14
3. Le:	s grands chantiers accomplis en 2017	15
	Développement des Ressources Humaines	16
	Diversification des formes d'engagement	17
	Prix « Coup de cœur » fondation PwC	18
4. LES	s projets pour 2018	19
	Les directions validées lors de l'AG	20

EDITO



PAR MANON LOISEL, PRÉSIDENTE DE L'ASSOCIATION CHAMP LIBRE

Au début de l'année 2017, l'association Champ Libre, qui fêtait alors ses 4 ans d'existence, s'était fixée plusieurs objectifs : rendre le bénévolat plus gratifiant pour permettre à tous de s'épanouir au sein de l'association, accroître son audience, stabiliser sa gouvernance et consolider son modèle économique en professionnalisant la gestion de l'association. Au terme d'une année extrêmement riche, Champ Libre a franchi des marches importantes sur ces différents chantiers.

Plus de 15 nouveaux bénévoles se sont engagés activement à nos côtés, de nombreux ateliers ont été organisés en détention et dans un CHRS, des évènements grand public de débat et de sensibilisation -"les Apéros POPulaires"- ont rassemblé des centaines de participants et ont été relayés par des réseaux associatifs, devenus partenaires.

Cependant, le grand chantier de Champ Libre cette année fut celui de la réflexion autour du modèle économique et de la gouvernance de l'association. Un coup de pouce crucial a été apporté en début d'année par la fondation PwC qui a permis à Champ Libre, par le biais d'un don de 30 000 euros, d'envisager le recrutement de son premier salarié.

Entre septembre et décembre, les membres du bureau et du Conseil d'Administration (qui s'est fortement enrichi en 2017, vous allez le voir!) ont travaillé d'arrache pied pour définir le projet et organiser ce premier recrutement. Le choix a été arrêté en décembre : Lola Rozenbaum nous a rejoint en tant que « chargée de coordination et de développement » en janvier 2018, avec un contrat à temps partiel.

Cette année n'aurait pas été si intense sans l'énergie et l'enthousiasme de tous les bénévoles : Aude, Aurore, Alice, Fiona, Jean-Louis, Léa, Léonard, Mai-Liên, Mathilde, Mélisande, Patrick, Thibault, Margaux, Axelle, Marlène, Ysolde, Yves, Yohan, Zineb, Pauline, Corentin, Eric, Nebo, Antoine, Natacha, Hélène, Capucine, Céline, Eve, Paula, Solène, Agathe, Cinthia, Martin, Clément.

Malgré ce début d'année éprouvant, nous nous sentons riches des belles personnes qui forment ce collectif et abordons les défis de 2018 avec optimisme.

1. Présentation de l'association Champ Libre



QUI SOMMES-NOUS

Champ Libre est une association de loi 1901 fondée au Printemps 2013 qui s'est donnée pour mission d'encourager le développement du lien social et de favoriser le vivre ensemble :

En concevant et en animant des temps et des espaces d'échange entre citoyens dans et hors les murs.

En favorisant la réflexion, le questionnement et les échanges autour des problématiques d'isolement et de marginalisation sociale.

Chaque semaine, l'association propose des ateliers dans des lieux d'isolement ou de marginalisation sociale (tel qu'en prison ou en centre d'hébergement). Animés bénévolement par des intervenants issus de milieux professionnels divers, ces activités touchent à tout : du code informatique au théâtre, du yoga à la Polka, du clown à l'archéologie et l'astrophysique.

L'association organise également des Apéros POPulaires et autres rendez-vous conviviaux de sensibilisation et de réflexion autour des problématiques carcérales, et plus largement d'exclusion sociale.

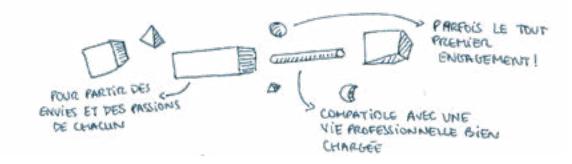
L'association valorise l'engagement de ses membres et des publics bénéficiaires dans des démarches de projet, individuelles ou collectives.

NOS AMBITIONS

DÉCLOISONNER LES MONDES ET LES MILIEUX EN CRÉANT DES RENCONTRES ET DES ÉCHANGES



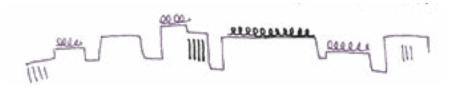
RENOUVELER LES FORMES D'ENGAGEMENT CITOYEN



CONTRIBUER À LA DÉMOCRATISATION DES SAVOIRS ET L'ACCÈS DE TOUS À LA CULTURE



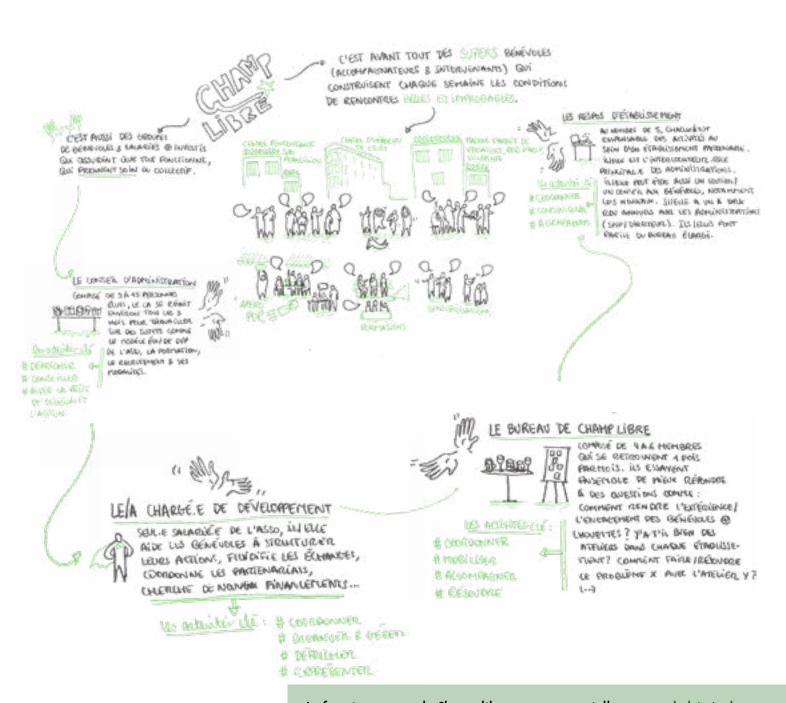
CONSTUIRE DU COLLECTIF, DU PARTICIPATIF, DES ESPACES DE LIBRE EXPRESSION LÀ OÙ IL EN MANQUE



LUTTER CONTRE LES PRÉJUGÉS ET PARTICIPER AU VIVRE-ENSEMBLE



NOTRE ORGANISATION



Le fonctionnement de Champ libre repose essentiellement sur le bénévolat de ses membres, qui conçoivent, organisent et animent les ateliers, les formations et les Apéros POPulaires. La gestion de l'association est assurée par un bureau de 5 bénévoles, appuyé depuis cette année par un conseil d'administration réunissant anciens bénévoles, anciens bénéficiaires et sympathisants de l'association.





NOS ÉTABLISSEMENTS PARTENAIRES

En dehors de ses activités de sensibilisation à destination du grand public, les ateliers organisés par les bénévoles de Champ Libre se déroulent principalement au sein de 4 établissements partenaires : 3 partenaires historiques et un nouveau partenaire, la Maison d'Arrêt pour femmes de Versailles.

La Maison d'Arrêt de Bois d'Arcy (78)

Mise en sevice en 1980, la Maison d'Arrêt de Bois d'Arcy accueille aujourd'hui plus de 900 personnes détenues, condamnées à des peines courtes ou en attente de jugement. Champ Libre y intervient depuis ses débuts. En 2017, l'association y a organisé 19 ateliers.

Le Centre Pénitentiaire Sud Francilien de Réau (77)

Le Centre Sud Francilien accueille environ 800 personnes détenues, dont 90 femmes, pour des peines courtes, moyennes et longues. Il possède également une unité de transfert qui accueille des personnes condamnées pendant une durée limitée avant de décider de l'établissement dans lequel ils doivent être transférés.

Champ Libre y intervient depuis 2015. En 2017, l'association y a organisé 13 ateliers.

Le centre d'hébergement et de réinsertion sociale du Chemin vert - l'Îlot (75)

Géré par l'association « l'Ilôt », le CHRS accueille 60 hommes sortants de prison, libres ou en aménagements de peine. Il propose une prise en charge pour 6 mois renouvelable et accompagne les personnes dans leur réinsertion. Champ libre y intervient depuis 2016.

En 2017, Champ Libre y a organisé 37 ateliers.

Nouveau partenariat : La Maison d'Arrêt pour Femmes de Versailles (92)

Le quartier femme de Versailles accueille 74 femmes détenues pour des peines courtes ou qui sont en attente de jugement. En 2017, Champ Libre y a organisé 11 ateliers.

Cette année, l'association a également organisé un cycle d'ateliers à la Maison d'Arrêt de Villepinte, en Seine-Saint-Denis.

Les Apéros POPulaires ont quant à eux été organisés au bistrot « La Maison » dans le 19ème arrondissement de Paris.

2. LE BILAN DE L'ANNÉE

RETOUR SUR NOS OBJECTIFS POUR 2017

A l'issue de sa dernière Assemblée Générale, Champ libre s'était donné 5 principaux objectifs pour 2017 :



Rendre le bénévolat plus gratifiant

La vie des bénévoles a été facilitée et allégée, en tenant compte des attentes de chacun. L'accroissement du nombre de bénévoles a notamment permis de mieux répartir les tâches entre les uns et les autres.

Accroître notre audience

Nous avons diversifié les formats de nos évènements grand public, touchant ainsi plus de personnes et une plus grande diversité de profils, notamment avec la création des ApéroPOP. Les réseaux et relais de communication ont également été diversifiés pour accroître notre visibilité.

Stabiliser notre gouvernance

Notre Conseil d'Administration s'est élargi et a accompagné l'association dans la clarification de son organisation, de même que dans l'embauche de sa première salariée. La communauté d'adhérents s'est également renforcée, avec 70 adhérents en 2017, contre 15 en 2016.

→ Ouvrir de nouveaux partenariats

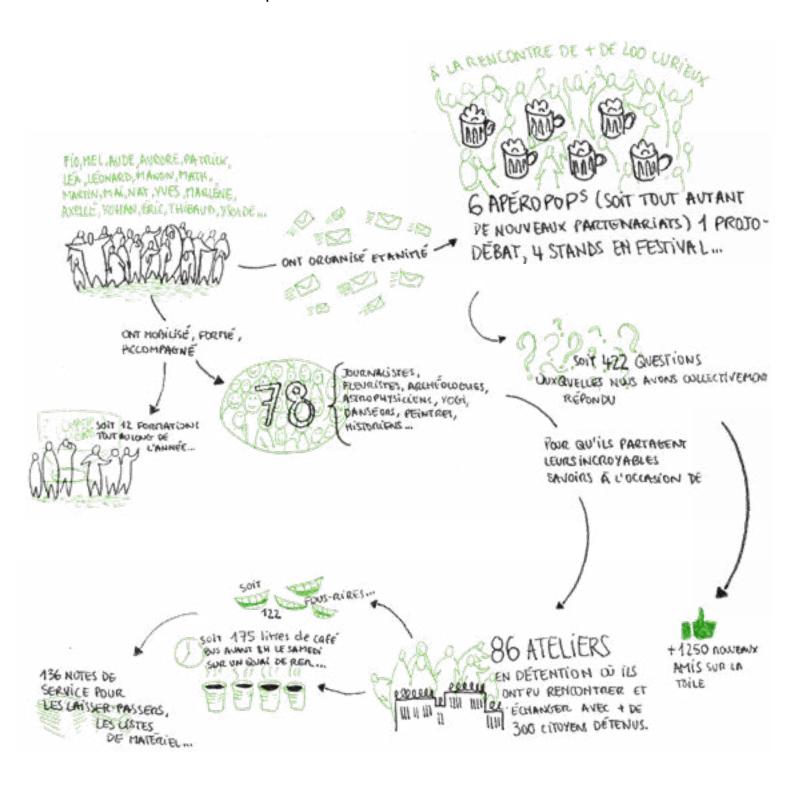
Un nouveau partenariat a été mis en place avec la Maison d'Arrêt pour femmes de Versailles. Nous avons également conforté les partenariats existants, en passant une convention de partenariat avec chaque établissement. La décision du CA a été de miser davantage sur la qualité des partenariats que sur leur quantité : nous avons donc mis en suspens les autres pistes d'établissements pour le moment.

Consolider le modèle économique et profesionnaliser la gestion de l'association

L'élargissement de notre base adhérente, la campagne de dons et les participations financières demandées à nos établissements partenaires ont permis d'accroître la part d'auto-financement de l'association. Nous avons également profité de l'année pour définir la fiche de poste de notre première salariée, recrutée en fin d'année grâce au prix coup de cœur de la Fondation PWC.

L'ANNÉE EN CHIFFRES

Champ libre a organisé plus de 100 événements (ateliers, Apéros POP, interventions auprès de publics scolaires...) en 2017 soit une moyenne de 2 événements par semaine.



LES ATELIERS

Champ Libre a organisé en tout 86 ateliers en détention. Voici quelques exemples :

A la Maison d'Arrêt de Bois d'Arcy, Champ Libre a organisé un cycle d'ateliers lié aux astres, étoiles et constellations pendant un mois. Aurore, bénévole de l'association, a accompagné 4 intervenants de haut vol sur un programme planant. LAURENT CHEVALIER, physicien au Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CAE) a notamment évoqué la physique des particules : « le public était très réactif et a posé de nombreuses questions sur la physique, l'astrophysique et la cosmologie. Quelques personnes étaient bien informées sur certains domaines et sont intervenues à juste titre. »

En décembre 2017, Champ Libre a organisé pour la première fois un atelier ayant pour objectif de permettre aux personnes détenues de créer des cartes de vœux à l'occasion des fêtes de fin d'année. Elles ont été coachées par ELISE, diplômée en art appliqués, qui les a formées à la pratique de la gravure sur lino à la Maison d'Arrêt des Femmes de Versailles. Chacune des 12 participantes de l'atelier a donc pu repartir avec une dizaine de cartes de vœux réalisées par leurs soins. Elles ont pu ensuite les envoyer à leurs proches.

En 2017, ZINEB, qui était déjà intervenue avec Champ Libre au centre pénitentiaire de Réau, a mis en place un cours hebdomadaire de Yoga au CHRS du Chemin Vert. Tous les jeudis soir, les résidents de ce centre d'hébergement ont donc l'occasion de découvrir ou de peaufiner leur pratique du yoga grâce à cette professionnelle capable de corriger les postures des participants. Cette présence régulière de Champ Libre dans les locaux du CHRS a par ailleurs permis de mieux faire connaître l'association et ses objectifs auprès des résidents et a favorisé une meilleure participation aux autres événements organisés par Champ Libre au sein de cette structure.

PAULINE MARBOT, TÉMOIGNAGE

On leur apprend le dernier module de la chorégraphie et on leur propose d'improviser pour la suite. Les idées fusent. On construit ensemble petit à petit. Et on arrive à un moment... très tentant... de leur laisser la possibilité de faire quelques secondes de solo. Sachant d'avance que certains seraient enthousiastes et d'autres plus réfractaires. SURPRISE. Tout le monde se lâche et joue le jeu. Ils prennent même des initiatives dans le « passage de relais ». Initiative qu'on validera, tellement l'idée était juste et bonne! On redanse une dernière fois tous ensemble. On fait quelques étirements. Et l'atelier touche à sa fin...

On s'applaudit. On se remercie. On se serre la main. Et puis l'un lance « comme ça, vous saurez quoi raconter à votre petit ami ce soir ». Un autre demande « c'était votre première fois en prison ? ». Un autre s'exclame « Oh! Vous êtes des primaires alors! ». Un autre, encore « Et pourquoi vous avez voulu venir ? Ça vous fait quoi d'être là ? »

Ou encore...

BD Gym suédoise

Clown Percussions corporelles

Archéologie Code informatique

Théâtre Visite guidée de Paris

Danse Coopération internationale

Problématiques migratoires

Atelier orchestré par l'association Danse en Seine pendant 8 semaines, dans la Maison d'Arrêt de Bois d'Arcy en juin 2017.

<u>Lire la suite de l'article</u> sur notre site internet ou découvrez <u>d'autres témoignages</u> écrits par nos bénévoles.

LES APÉROS POPULAIRES

Au sujet de la prison et des publics isolés, de nombreux préjugés circulent, parfois contradictoires ou complètement faux, souvent fondées sur des a priori difficiles à déconstruire. En 2017, Champ Libre a donc décidé de s'inscrire dans une démarche d'éducation populaire avec la création d'un nouveau format de sensibilisation du public appelé Apéro POPulaire. L'objectif est d'amener les citoyens à débattre, dans un cadre convivial et décontracté, des problématiques carcérales et d'isolement.



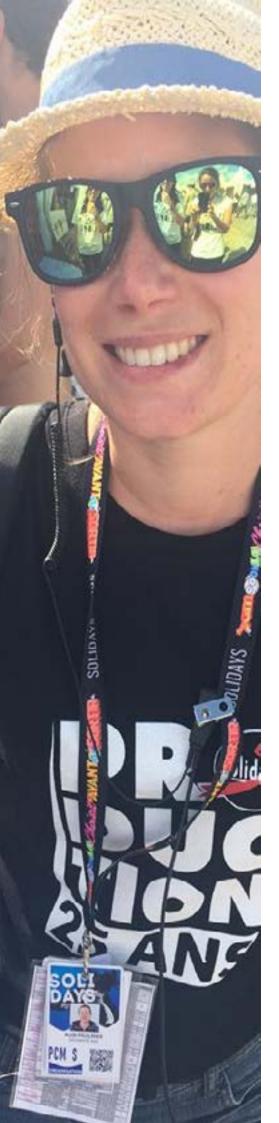
Les débats s'organisent par petites table de 6/7 personnes maximum pour pousser les participants à se mélanger et à rencontrer de nouvelles personnes. Les 6 Apéros POPulaires organisés entre avril et décembre 2017 ont permis de sensibiliser environ 180 personnes. Après trois événements qui portaient de manière générale sur la prison, Champ Libre a décidé de thématiser ces rencontres. En septembre, grâce à l'appui d'avocates du barreau de Paris, l'association a permis aux participants de mieux comprendre le fonctionnement des comparutions immédiates. En novembre, c'est avec Ensemble Contre la Peine de Mort, que Champ Libre a évoqué la question des longues peines et de la peine de mort. Enfin, en décembre, avec la CIMADE, un dernier Apéro POPulaire a été organisé autour de la question de l'enfermement des migrants.



Focus

ApéroPOP#5 -Longues Peines, Peines de mort

Ce 5ème Apéro POP s'est organisé avec l'association Ensemble Contre la Peine de Mort (ECPM) et avec le soutien massif des membres de l'Observatoire International des Prisons (OIP). Nous avons discuté des conséquences de l'enfermement à long terme et des débats soulevés par la question de la peine de mort. C'était également l'occasion d'échanger autour de la perpétuité, de la vieillesse en prison, des « monstres » ou encore de la pratique de la peine de mort dans le monde. Cet événement de sensibilisation, qui a réuni plus de 50 personnes, fut l'un des plus réussis de l'année!



SOLIDAYS

SOLIDAYS, deuxième plus grand festival d'Ile-de-France, est un événement de récolte de fonds pour des projets de prévention et d'aide aux malades en France et à l'international. C'est aussi un évènement de sensibilisation à travers le Village Solidarités auquel, pour la première fois, Champ Libre a participé cette année! Ce fut l'occasion pour l'association de présenter à quelques-uns des 180 000 festivaliers nos actions et de rencontrer de nombreuses autres associations passionnantes et nouer des liens avec AURORE qui, depuis, nous donne de précieux coups de main.

Pourquoi participer ? Les problématiques de santé, et notamment liées au VIH et au VHC, sont particulièrement importantes dans les milieux dans lesquels nous intervenons à Champ libre.

- * Le taux de personnes touchées par le VHC en prison est 6 fois supérieur à celui de la population globale
- * Le taux de personnes touchées par le VIH en prison est elle plus de 8 fois supérieur à celui de la population globale
- * La prise en charge médicale en détention (du dépistage à l'accompagnement médical, jusqu'à la continuité des soins à la sortie de prison), bien qu'en voie d'amélioration, reste encore insuffisante
- * Près des deux tiers des personnes sans domicile fixe (SDF) s'adressant aux services d'aide déclarent au moins une maladie grave ou chronique, soit deux fois plus que l'ensemble de la population

La santé est un sujet intimement lié à la question des discriminations et du cumul des handicaps qu'endurent les personnes en détention ou sortants de prison, ou les personnes sans abris.

Ce que nous avons proposé sur notre stand?

- * Sensibiliser sur les inégalités : parmi les publics touchés par la maladie, les détenus, les sortants de prison et les SDF sont particulièrement vulnérables et fortement touchés,
- *Valoriser le lien social comme mode d'action / de lutte : le VIH/VHC sont des maladies qui isolent et qui marginalisent. Nous ne sommes pas tous médecins ou professionnels de l'insertion, mais en tant que citoyens (et homo sapiens dotés de deux jambes et d'une tête bien faite pour dépasser les frontières physiques et psychologiques), d'autres actions sont possibles!
- * Mobiliser (mais sans moraliser): faire la preuve par l'action, qu'il est possible d'agir tout en s'amusant. S'engager, cela peut être aussi rencontrer, parler, apprendre, se divertir... Notre objectif est donc aussi de faire tomber les clichés du bénévolat sacrificiel qui peut être un frein à l'engagement du plus grand nombre!

ACTION PÉDAGOGIQUE

EN 2017, MATHILDE est intervenue à l'ecole Camille Claudel à Palaiseau dans des classes de Première et de Seconde, et YVES pour la Formation civique et citoyenne organisée par UnisCité pour les Services Civiques (de 16 à 25 ans). Ces quatre interventions ont été l'occasion pour Champ Libre d'inviter les jeunes à réfléchir sur différents sujets liées à la justice et l'incarcération, afin :

- * de faire tomber les préjugés sur les personnes détenues et les causes de la détention
- * d'informer et de sensibiliser aux problématiques carcérales.

L'intervention se construit en plusieurs étapes : la présentation des conditions de détention, des projections, un quizz et un atelier pratique, avec la rédaction de la suite d'une scène vue en classe.



NOS PARTENAIRES ACTUELS

Qu'ils aient participé à un Apéro POPulaire, qu'ils soient entrés en détention avec nous ou qu'ils nous aient apporté un soutien financier, Champ Libre a travaillé avec de nombreuses associations et entreprises en 2017.



3. LES GRANDS CHANTIERS ACCOMPLIS EN 2017

DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

En 2017, l'arrivée d'une nouvelle vague de bénévoles et l'obtention du prix coup de cœur de la Fondation PWC ont précipité de nombreuses réflexions relatives à notre organisation.

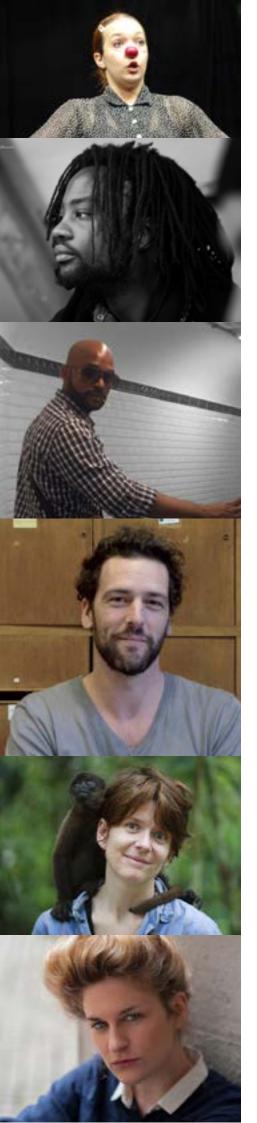
Soucieuse de se doter de regards extérieurs à la fois neutres et bienveillants pour orienter son développement, l'association a d'abord procédé à la restructuration de son Conseil d'Administration. Ce dernier a été élargi dans sa composition à toutes les catégories de membres (anciens bénévoles, intervenants, sympathisants extérieurs, anciens bénéficiaires...), pour en faire une instance à la fois représentative de la diversité de notre communauté et capable de guider l'association dans ses prises de décision stratégiques. Le CA s'est réuni à 3 reprises lors de l'année 2017 et a notamment aidé le bureau de Champ Libre à avancer sur deux sujets cruciaux : la clarification de notre organisation et l'embauche de notre première salariée.

Par ailleurs, le processus de recrutement enclenché suite à l'obtention du prix coup de coeur de la Fondation PWC a permis de valider en fin d'année l'embauche de Lola Rozenbaum en tant que chargée de coordination et de développement, via un contrat à durée déterminée à temps partiel d'une durée de 12 mois. La mission principale de Lola sera d'accompagner la structuration et le développement de l'association. Elle sera plus précisément chargée d'appuyer le bureau sur les missions suivantes: communication, vie bénévole, animation de la communauté, coordination des activités (ateliers, Apéros POP, formations...), montage de nouveaux partenariats, etc. Elle aura également pour mission de lever des fonds pour pérenniser son poste, voire permettre un passage à temps plein l'année prochaine.

Enfin, Champ Libre s'est lancé dans un processus de clarification de son organisation avec à la clé la définition d'un organigramme précis pour permettre aux bénévoles de mieux se situer et, in fine, de pouvoir s'impliquer davantage dans son fonctionnement. 2017 a donc été une année très riche pour l'association qui possède désormais une structure à la hauteur de ses ambitions. Champ Libre reste cependant une association reposant avant tout sur le bénévolat de ses membres, dont la mobilisation constitue un objectif à part entière de l'association et sans lesquels aucune action concrète ne serait possible.



campagne d'adhésion Champ libre 2017



DIVERSIFICATION DES FORMES D'ENGAGEMENT

Dans la poursuite de son objectif fixé au début de l'année 2017, Champ Libre a élargit sa base militante en permettant à tous les intervenants bénéficiaires et sympathisants de devenir adhérents de l'association. Ainsi, Champ Libre a reçu la cotisation de 70 personnes qui bénéficient désormais d'une voix pour l'assemblée générale ordinaire organisée chaque année.

Cette ouverture de Champ Libre vers les sympathisants et intervenants a renforcé les liens existants avec les anciens partenaires de l'association. Cela a permis à plusieurs intervenants bénévoles de l'association de devenir à leur tour bénévole coordinateur d'autres actions de Champ Libre, notamment en milieu carcéral. C'est le cas de MARTIN, guide de Paris ayant fait découvrir Paris aux résidents de l'îlot, qui est devenu accompagnateur Champ Libre à Bois d'Arcy; c'est aussi le cas de LÉONARD et de LÉA, tous deux intervenants avant de devenir bénévoles coordinateurs de l'association.

Par ailleurs, Champ Libre a continué d'encourager les bénéficiaires de ses actions à devenir des acteurs à part entière du projet associatif, en les impliquant dans la gouvernance de l'association. Les contraintes inhérentes au milieu carcéral rendent difficiles les contacts réguliers avec une grande partie des bénéficiaires de nos actions. Cependant, Champ Libre reste plus facilement en contact avec les résidents du CHRS de l'îlot. Cette année, ERIC est devenu membre du conseil d'administration de Champ Libre et YOHAN, bénévole de l'association.

De haut en bas : Adèle Delouch, clown Ange-Régis Hounkpatin, réalisateur Yohan, résident au CHRS l'Îlot Bertrand Pleven, géographe Emmanuelle Grundman, primatologue Jeanne Crémer - comédienne

Pour découvrir la mosaïque des visages qui forment Champ Libre, rendezvous sur notre site.

PRIX « COUP DE CŒUR » FONDATION PWC

Le mardi 28 mars 2017, Champ libre recevait avec émotion et fierté le prix « Coup de cœur » du jury de la fondation PwC Carrières France offrant à l'association de nouvelles perspectives pour son avenir. Le prix, une subvention de 30 000 euros, permet à Champ Libre d'envisager une évolution de son mode de fonctionnement afin d'accompagner la multiplication des actions entreprises par l'association. Elle constitue la première subvention importante pour l'association et lui a permis de lancer en novembre 2017 le processus de recrutement du premier salarié Champ Libre à partir de janvier 2018. Ils nous ont également apporté leur aide probono en conseil et accompagnement juridique dans le rédaction du contrat de travail.



4. Nos principaux Chantiers pour 2018

ORIENTATIONS VALIDÉES LORS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 10 MARS 2018

Engagement et mobilisation des bénévoles

- * Permettre des formes d'ENGAGEMENT plus souples et ponctuelles
- * Maintenir un réseau d'intervenants actifs au sein de la COMMUNAUTÉ
 - * S'appuyer davantage sur notre communauté D'ADHÉRENTS
- * INTÉGRER davantage les bénéficiaires de nos actions à l'association
- * Introduire davantage de DIVERSITÉ parmi les profils de bénévoles
- * Attirer des PUBLICS NOUVEAUX à nos événements de sensibilisation
- * Être plus INCLUSIF dans nos actions, communications, fonctionnement

Diversité au sein de Champ Libre

Formation & Sensibilisation

- * AMÉLIORER la formation des futurs bénévoles et intervenants
 - * Permettre une montée en COMPÉTENCE des bénévoles
 - * DIVERSIFIER les formations
- **※ Définir un SOCLE COMMUN**
- * Définir un projet de DÉVELOPPEMENT fidèle à notre objet social et cohérent avec les projets portés par les bénévoles

Stratégie & Développement

Gouvernance & Modèle économique

- * Trouver des RESSOURCES FINANCIÈRES stables pour assurer la continuité des actions
 - * Définir L'ÉVOLUTION DU POSTE salarié pour 2019

© Champ Libre, février 2018

contact@champlibre.info www.champlibre.info 06 95 28 04 19

www.facebook.com/champlibre.asso www.twitter.com/champlibreasso www.youtube.com/channel/UCLrhnqYni4YKQ6wm8T-legg